

Plats och tid	Via Teams, 2022-06-16, kl. 16.00–18.25
Protokollet omfattar	§§60–71
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Peter Olofsson (S), vice ordförande Glenn Nordlund (S) Kenneth Backgård (SJVP) Stefan Olsson (M) ersätter Kenneth Östberg (S) Anna Starbrink (L) Marcus Eskdahl (S) §§64–70 Mats-Ola Rödén (L) ersätter Marcus Eskdahl (S) §§60–63 Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Nicklas Sandström (M) Mats-Ola Rödén (L) §64–70 Malin Sjölander (M) §64–70
Övriga närvarande	Joachim Ahl, tf förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare och kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2022-06-22
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Peter Olofsson (S), vice ordförande

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2022-06-16
Datum – anslag/publicering:	2022-06-23
Datum – anslag/nedtagning:	2022-07-15
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

Ärendelista

§60	Sammanträdets öppnande	3
§61	Upprop	4
§62	Fastställande av föredragningslista.....	5
§63	Val av protokolljusterare och tid för justering	6
§64	Information om verksamheten – Förbundsdirektören	8
§65	Information – Månadsuppföljning ekonomi – maj 2022.....	10
§66	Information – Interregionala Intensivvårdstransporter.....	11
§67	Information – Avvikelse och tidningsartikel	12
§68	Beslut – Verksamhetsplan med budget 2023 med plan för 2024 och 2025.....	13
§69	Beslut – Revisorernas rekommendationer	15
§70	Anmälan om delegationsbeslut	16
§71	Övriga frågor	17

§60 Sammanträdets öppnande

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

§61 Upprop

Upprop förrättas.

§62 Fastställande av föredragningslista
KSA 2-2022

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar att fastställa föredragningslistan enligt förslag med föreslaget tillägg av Ola Karlsson (M): Beslut – Seminarier under hösten, under punkten 11 Övriga frågor.

§63 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses vice ordförande, Peter Olofsson (S) jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M).

Att protokollet justeras den 22 juni 2022.

Presentation – ny förbundsdirektör

Anna Alm Andersson tillträder som förbundsdirektör den 1 september 2020.

Förbundsstyrelsen hade bjudit in Anna Alm Andersson för att hälsa henne välkommen och för att hon skulle ge en kort presentation om sig själv.

Anna Alm Andersson beskriver att hon är väl medveten om vikten av ambulansflyg som en del av regionernas sjukvård och dess utveckling. Idag är hon verksamhetsområdeschef för Akut omhändertagande i Region Norrbotten, vilket omfattar regionens samtliga IVAK-enheter och ambulansverksamhet, såväl vägburen som luftburen. Region Norrbotten är också den region av alla Sveriges regioner som nyttjar KSAs tjänster mest, motsvarande ungefär 30 procent av verksamhetens flygtimmar.

Annan Alm Andersson har en bakgrund som chef på olika nivåer inom Region Norrbotten med en klinisk bakgrund som narkossjuksköterska från Operation, IVA och Ambulanssjukvården. Hon är bosatt i Piteå.

Hon uttrycker att hon är imponerad över arbetet som har genomförts sedan verksamhetsstarten tog fart på allvar, våren 2021 och den höga kvalitet som verksamheten erbjuder.

Anna Alm Andersson ser fram emot att tillträda funktionen som förbundsdirektör den 1 september.

Förbundsstyrelsen hälsar Anna Alm Andersson varmt välkommen att fortsätta arbetet med utveckling av verksamheten.

§64 Information om verksamheten – Förbundsdirektören KSA 3-2022

Sammanfattning

Anders Sylvan, förbundsdirektör inledde med några nedslag från verksamheten.

Den 24 maj: Under ett dygn genomfördes 35 flygningar av 18 uppdrag med 24 patienter, som kan jämföras med 10–11 uppdrag vilket är den volymkvot som genomsnittligt behöver uppnås för att svara mot förväntad årsvolym på 6000 flygtimmar.

Uppdrag en vecka före styrelsesammanträdet: En avancerad transplantationskoordinering där en besättning vid Landvetter, på 38 minuter konverterade kabinens inredning från ett neo-uppdrag till transplantationsteam med bagage, för snabb transport till Linköpings universitetssjukhus. Besättning med flygplan väntade på flygplatsen medan teamet genomförde sitt uppdrag, för att därefter återvända till Landvetter och Sahlgrenska med omhändertagna organ. Samtidigt hade KSA ytterligare två plan i luften för transport av två mottagarpatienter som anlände till Sahlgrenska i tid för organtransplantation.

Några dagar före styrelsesammanträdet: En tvillingkuvösflygning med två kuvöser och en medföljande neo-läkare och två neo-sjuksköterskor. Trots att flygsträckan var relativt kort och av tidsskäl hade kunnat genomföras vägburet, valdes ambulansflyget för att inte sjukhuset skulle tappa två neo-läkare, en per vägambulans under tiden transporten genomfördes. En tydlig erfarenhet efter några månader i operativ drift är att KSA kan nyttja flygplan och besättningar vid samtliga tre baser som en nationell resurs.

Anders Sylvan beskriver maj månads uppgång som ett trendbrott med totalt 450 debiterbara flygtimmar varav en mindre andel utgör debiterat väntetid, en utveckling som förväntas hålla i sig. Fortfarande beställer några regioner från privata utförare och med den volymen inkluderad har KSA potential att med råga överträffa uppställt mål om 500 flygtimmar per månad. Aktiviteter för ökad beställningsvilja fortsätter med, exempelvis: förenklad beställningsrutin, dialog med regionernas larmcentraler, enkelt formulär för överföring av journaluppgifter under transporten, fortsatta möten, presentationer, och utbildning för specialistteam och tveksamma beställare, därutöver att sprida uppmaning till sjukhusledning om att nyttja KSA enligt innebörden i medlemskapet i kommunalförbundet.

KSA räknar kontinuerligt på kostnad och genomsnittlig tid per patientuppdrag och i relation till privata aktörer. Med snabbare flygplan och samordning reduceras antalet tomflygningar och KSA uppnår ett snittpris på 53 000 kronor per patientuppdrag under mars, inklusive särskild avgift, vilket är ett jämförbart lägre belopp per patient än den aktör som tidigare haft avtal med de fyra nordliga regionerna. Aktuella prisnivåer för privata aktörer visar kostnad per patientuppdrag på mellan 62 640 – 88 740 kr. Sammantaget är det grund för påståendet att kommunalförbundet har ett konkurrenskraftigt ekonomiskt upplägg. Flygtid per patientuppdrag var hittills lägst under mars månad, men även med högre flygtid per patient finns marginal för kostnadseffektivitet.

Riskbedömningar: Resultatet kommer bli negativt, osäkert är storleken. Likviditetsbristen är undanrörd med rutinen om förfakturering. Pilotbemanningens robusthet har svagheter och risk uppstår vid semestrar, föräldraledighet och sjukdom. Risker med försörjningsbrist av piloter kopplat till en flygbransch i återhämtning är bedömd utifrån att det existerar en konkurrens från framför allt nationella aktörer, men att möjligheten att bo nära sin bas och arbetsplats är en attraktivitet som få andra aktörer kan erbjuda, givetvis är det nödvändigt att fortsätta arbetet med attraktiva arbetsvillkor. Angående domar i Kammarrätten har processen kommit långt med en ny Förbundsordning.

KSA har infört sommarbemanning, kopplat till uttag av semestrar och föräldraledigheter vilket innebär en reduktion av två pass per dygn, från åtta till sex, ett dagtid och ett på natten. Utmaningen delas med de tre vårdgivarna som också har intresse av de sjuksköterskor som tjänstgör för KSA. Bedömningen är att beredskapen inte påverkas kopplat till ordinarie efterfrågan, nationell samordning av beställningar och upphandlade redundansavtal med privata operatörer. Nämnade redundansavtal är inte förenat med kostnad när operatören inte avropas. Styrelsen konstaterar att även ambulansflyget påverkas av en utmaning gällande bemanning

under sommaren och att några regioner är mer känsliga, exempelvis Gotland som saknar vägburet alternativt regioner där transporter mellan sjukhus är tidsmässigt längre på grund av avstånd eller andra geografiska omständigheter.

Arbete pågår med att tillgängliggöra anonymiserad statistik för medlemmarna i utveckling av KSA och regionernas sjukvård. En projektgrupp tillsätts av Beredningsgruppen för att sätta samman ett optimalt upplägg. Statistik skulle exempelvis kunna tillgängliggöras om antal, regionalt och nationellt, för typ av transport, exempelvis normal, akut, intensiv eller med team och typ av patienter i fyrgradig skala av prioritet. Anders Sylan beskriver att sommarbemanningen kan ses som ett test att trimma organisationen för effektivisering och utökad efterfrågan.

Johan Fält (M) föreslår utredning av olika prisnivåer för planerade respektive akuta transporter.

Styrelsen tackar för den efterfrågade redogörelsen om risker för försörjningsbrist av piloter kopplat till en flygbransch i återhämtning.

Styrelsen föreslås besluta

Att notera informationen

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

§65 Information – Månadsuppföljning ekonomi – maj 2022
KSA 37-2022**Sammanfattning**

Som ett komplement till sammanfattning i missiv redogjorde Madelaine Salomonsson, ekonomichef, kortfattat för månadsuppföljning av ekonomi, för maj 2022.

Nytt i uppföljningen är prognos för helårsresultatet. Prognosen uppgraderas löpande i förhållande till utveckling av intäkterna kopplat till beställning och volymen flygtimmar. Budget för 2022 inte är periodiserad per månad för kostnader och intäkter. En ökad kunskap om intäkter och kostnader i förhållande till den operativa verksamheten gör periodisering till ett utvecklingsområde för kommande år.

En ny bild är bränslekostnad i relation till fakturerade flygtimmar. I dagsläget följs de åt, men en förväntan är ett ökat gap mellan de två i relation till en ökad kostnad för flygbränsle.

Styrelsen tackar för att efterfrågad prognos för årets resultat är infört i den månatliga ekonomiska redovisningen.

Beslutsunderlag

- KSA 37_2022 Missiv Information – Månadsrapport ekonomi per maj
- KSA 37_2022 Månadsrapport KSA maj 2022

Styrelsen föreslås besluta

Att notera informationen

Yrkanden under överläggningen

Anna Mannfalk (M) yrkar att styrelsen ger i uppdrag åt förvaltningen att återkomma med åtgärder runt ett förväntat negativt resultat, vilket skulle kunna vara såväl kostnadsbesparingar som hur underskottet ska hanteras.

Johan Fält (M) yrkar att fullmäktige delges motsvarande information under sammanträde den 30 juni och yrkar stöd till förslag av Anna Mannfalk (M).

Peter Olofsson (S) yrkar tillägg om att alla medlemmar uppmanas nyttja KSAs tjänster.

Förslag till beslut utformat under överläggningen

Att godkänna den ekonomiska redovisningen för maj månad.

Att uppdra åt förvaltningen att analysera det ekonomiska läget och återkomma med förslag på möjliga åtgärder.

Att föreslå fullmäktige att godkänna den ekonomiska redovisningen inklusive prognos för helåret

Att föreslå fullmäktige att uppmana medlemsregionerna att nyttja KSAs tjänster.

Beslutsgång

Ordförande Ola Karlsson (M) frågar styrelsen om kan besluta i enlighet med förslag till beslut formulerat under överläggningen i stället för presidietts förslag till beslut, vilket styrelsen uttalar stöd för.

Beslut

Styrelsen beslutar

Att godkänna den ekonomiska redovisningen för maj månad.

Att uppdra åt förvaltningen att analysera det ekonomiska läget och återkomma med förslag på möjliga åtgärder.

Att föreslå fullmäktige att godkänna den ekonomiska redovisningen inklusive prognos för helåret

Att föreslå fullmäktige att uppmana medlemsregionerna att nyttja KSAs tjänster.

§66 Information – Interregionala Intensivvårdstransporter
KSA 28-2022**Sammanfattning**

Anders Sylvan, förbundsdirektör redogör för svårigheten att bemöta en remiss där KSA inte är berörd som utförare, i och med att verksamheten inte är vårdgivare. En avgränsning har därför varit att i remissvar tydliggöra KSAs förmåga som transportör med nationell koordinering.

Beslutsunderlag

- KSA 28_2022 Interregionala intensivvårdstransporter - Dnr 36547-19 - Remissvar från Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg
- Nationell-hogspecialiserad-var-d-interregionala-intensivvardstransporter_remissversion
- KSA 28_2022 Missiv Information – Interregionala intensivvårdstransporter

Styrelsen föreslås besluta

Att notera informationen

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

§67 Information – Avvikelse och tidningsartikel

KSA 49-2022

Sammanfattning

Som ett komplement till sammanfattning i missiv redogjorde Anders Sylvan, förbundsdirektör kort för ärendet.

Den 28 april publicerade Dagens Nyheter en artikel med rubriken "Svårt sjuka barn drabbade av problem runt regionernas ambulansflyg". KSA har tagit del av och bemött påståenden och avvikelser utlämnade av de vårdgivande regionerna. Stor möda har lagts på att förklara och förmedla fakta. Avsikten med intervjuerna visade sig inte bestå i att uppnå ökad kunskap utan för att spela in citat att använda på vad som uppfattas godtyckligt sätt till stöd för en förutbestämd artikelvinkel.

KSA är framförallt kritisk till artikelns rubrik som påstår att verksamheten utsatt och varit ansvarig för risk gällande patientskada. Inte vid någon av de avvikelser som artikeln hänvisar till har KSA utsatt patienten för risk.

Förbundsdirektör, medarbetare i verksamheten och politiker har fått stå till svars för innehållet i artikeln från såväl beslutsfattare som medarbetare i regionerna och verksamheterna.

För att bemöta den ryktesspridning som uppstått kopplat till den nämnda artikeln har det därför varit av vikt att redovisa, dokumentera och diarieföra en sammanställning.

Samtidigt konstateras att DN följer upp med en ny artikel där KSA ensidigt ifrågasätts, vilken återkommande publiceras dagen före ett av förbundet tidsatt sammanträde, skulle kunna vara ett oavsikligt sammanträffande.

Beslutsunderlag

- KSA 49-2022 Missiv Information – avvikelser och tidningsartikel
- Bilaga 1 Artikel DN 27 april KSA 49_2022
- Bilaga 2 presstext Mjuk operativ driftstart – Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg KSA 49-2022
- Bilaga 3 Mail om avvikelser KSA 49-2022
- Bilaga 4 Sakfel i DNartikel KSA 49-2022
- Bilaga 5 KSA 176_2021 Brev från chefsläkare xxx KSA 176-2021
- Bilaga 6 KSA 176_2021 Svar till Chefsläkare xxx KSA 176-2021

Styrelsen föreslås besluta

Att notera informationen

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

§68 Beslut – Verksamhetsplan med budget 2023 med plan för 2024 och 2025

KSA 38-2022

Sammanfattning

Som ett komplement till sammanfattning i missiv redogjorde Anders Sylvan, kort vid mötet för grunderna till aktuellt budgetförslag.

Aldrig tidigare har Anders Sylvan varit med om en motsvarande beredningsprocess där så många intressentgrupper bidragit med inspel. Processen inleddes i mars 2021. Diskussioner under beredningen har främst rört relationen mellan flygvolym och beredskap, där aktuell beredskap bygger på kort inställelsetid vid tre baser. En minskad beredskap i form av bemanning, har lyfts som förslag i diskussionerna, men skulle innebära en nödvändighet att se över antalet baser och flygplan. Det skulle ge en tydlig kostnadsminskning, men behöva vägas mot en tydligt lägre beredskap med möjliga konsekvenser för liv och hälsa.

Inledningsvis fanns tre förslag varav tjänstepersonernas förslag innebar en utökad pilotbemanning med 12 tjänster. Det tredje förslaget var en nollvision och däremellan en stegvis uppgradering med 6 pilotjänster under 2023.

Det förslag som föreligger är en anpassning av mellanalternativet vilket är ett förslag som arbetsgruppen för ED-nätverket föreslår, medan det samlade ED-nätverket inte avger någon rekommendation.

Beslutsunderlag

- KSA 38-2022 Missiv Budget verksamhetsplan 2023
- KSA 38-2022 Budget 2023 med plan 2024 och 2025

Styrelsen föreslås besluta

Att föreslå förbundsfullmäktige att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025.

Yrkanden under överläggningen

Anna Mannfalk (M) yrkar återremiss och i andra hand ett avslagsyrkande. Motiv efter beslut.

Ola Karlsson (M), Johan Fält (M), Anna Starbrink (L) yrkar bifall till presidietts förslag till beslut.

Johan Fält (M) anmäler protokollsanteckning.

Beslutsgång

Ola Karlsson (M), ordförande frågar om ledamöterna kan fatta beslut om budget under sittande möte eller bifalla yrkande av Anna Mannfalk (M) att återremittera ärendet. Ordförande konstaterar att det finns stöd för att fatta beslut under sittande möte.

Ola Karlsson (M), ordförande frågar om ledamöterna kan besluta i enlighet med förslag till beslut, vilket han finner att det finns majoritet för.

Beslut

Styrelsen beslutar att beslut om budgeten ska fattas under sittande möte.

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag till beslut

Att föreslå förbundsfullmäktige att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025.

Reservationer

Anna Mannfalk (M), reserverar sig mot att fatta beslut under sittande mötet med hänvisning till eget yrkande, se motiv bilaga 1.

Anna Mannfalk (M), reserverar sig mot beslutet att föreslå förbundsfullmäktige att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025, med hänvisning till eget yrkande, se motiv bilaga 1.

Anna Mannfalk (M) lämnar följande motiv till yrkande

I första hand återremiss för att ge förvaltningen i uppdrag att ta fram ett nytt budgetförslag där resurserna ökar med LPIK och möjligheterna till att besättning har sovande beredskap i hemmet utreds. I andra hand avslag på förslaget.

Johan Fält (M) lämnar följande protokollsanteckning

Är förvånad att tjänstemännen i regionerna som är våra uppdragsgivare så okritiskt godkänner de kraftigt höjda utgifterna. Enligt uppgift så vill regionernas representanter ha den höga standarden och är beredd att betala för detta. Av den anledningen väljer jag att stödja den föreslagna budgeten.

I det tidigare ärendet om resultatet beslöt styrelsen att uppdra åt förbundsdirektören att se över kostnaderna och återkomma med förslag på kostnadsreducering. Då detta uppdrag ligger så finns det inget skäl att yrka på detta igen.

§69 Beslut – Revisorernas rekommendationer

KSA 39-2022

Sammanfattning

Förbundsstyrelsen har tagit del av revisionens granskningsrapport och missiv och yttrar sig över iakttagelser och rekommendationer.

Beslutsunderlag

- KSA 39-2022 Missiv Revisorernas rekommendationer 2021
- KSA 39-2022 Yttrande över Revisionens granskning av Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg 2021

Styrelsen föreslår besluta

Att godkänna yttrande över gällande revisionens iakttagelser och rekommendationer

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§70 Anmälan om delegationsbeslut

KSA 6-2022

Sammanfattning

Enligt Kommunallagen (2017:725) 6 kap. och Svenskt Ambulansflygs reglemente ges möjlighet att fatta beslut på delegation enligt upprättad delegationsordning (rev. 04. 2021-05-27)
Delegaten skall till styrelsen i efterhand återrapporterad fattade beslut enligt denna ordning.

En förtydligande är att KSA 48:1-2022 Protokoll MBL-förhandling – Tillsättande av ny förbundsdirektör inte är ett beslut fattat av förbundsdirektör utan hör till ett beslut vid styrelsesammanträdet 2022-05-17 om delegation till Förbundsstyrelsens presidium att avsluta rekryteringen av ny förbundsdirektör.

Beslutsunderlag

KSA 6_2022 Missiv delegationsbeslut 220616
KSA 6_2022 Delegationsbeslut anmälda 2022-06-16

Styrelsen föreslås besluta

Att lägga informationen om beslut fattade på delegation, enligt bifogad bilaga, till handlingarna.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

§71 Övriga frågor**Beslut – Seminarier under hösten**

KSA 155-2021

Sammanfattning

Ola Karlsson (M), ordförande föreslår ett seminarium för beställande regioner, sjukhus och kliniker att ta del av redovisning om verksamhetens status och vad som åstadkommit under det första året med operativ verksamhet.

Utgångspunkten skulle kunna vara att få återkoppling och en bättre bild av en förväntad beredskap som en grund för fortsatta diskussioner om verksamhetens utveckling och framtida budgetberedning.

Johan Fält (M) föreslår ett fysiskt sammanträde för fullmäktige med utökad information och studiebesök vid någon av beredskapsbaserna.

Nicklas Sandström (M) föreslår att fysiskt fullmäktigesammanträde förläggs till våren då en ny fullmäktigeförsamling har tillträtt.

Förslag till beslut under överläggningen

Styrelsen föreslås besluta

Att ordna ett seminarium i oktober 2022, gemensamt för beslutsfattare och de som i verksamheterna nyttjar KSAs tjänster.

Att ordna ett fysiskt sammanträde för fullmäktigeledamöter med studiebesök vid någon av beredskapsbaserna under våren 2023.

Beslut

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg
TITEL, ORGANISATION: sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0628332d1feeb8d5d433da06e6af3b7250
DATUM & TID: 2022-06-22 08:53:15 +02:00



NAMN: Leif Erik Peter Olofsson
TITEL, ORGANISATION: vice styrelseordförande, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _0801b168c6e434307e477fb49c64848534
DATUM & TID: 2022-06-22 09:06:25 +02:00



NAMN: OLA KARLSSON
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _053db5bfb07fd6a949d1609ec683f24240
DATUM & TID: 2022-06-22 09:10:00 +02:00



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2022-06-22 09:10:06 +02:00
Ref: 42392SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)

Plats och tid	Via Zoom, Kl. 16.00–18.30
Protokollet omfattar	§§16–26
Beslutande	Anna Starbrink (L), §§16–23 och §26 Malin Sjöberg Högrell (L), vice ordförande Kaisa Karro (S) Rachel De Basso (S) Roland Gustbee (M), ordförande Yvonne Hagberg (S) Mats-Ola Rödén (L), §§16–23 och §26 Anna Mannfalk (M), §§16–23 och §26 Ann Molander (L) Johan Fält (M), §§16–23 och §26 Marianne Utterdahl (SIV) Andreas Svahn (S) Kenneth Östberg (S), vice ordförande, §§16–23 och §26 Mikael Rosén (M) Alexander Hägg (M) ersätter Jan Lahenkorva (S), §§16–24 Sven Bredberg (M) Mats Gärd (C) Ewa-May Karlsson (C) Kenneth Backgård (SJUP), §§16–23 och §26
Ersättare	Vivianne Macdisi (S) Marie Morell (M) Carina Svensson (S) Cecilia Dalman Eek (S) Ola Karlsson (M) Ann-Marie Johansson (S) Peter Olofsson (S), §§16–23
Övriga närvarande	Lars Karlsson (C), Region Blekinge (yttranderätt enligt fullmäktigebeslut) Glenn Nordlund (S), styrelse Stefan Olsson (M), styrelse Nicklas Sandström (M), styrelse Malin Sjölander (M), styrelse Louise Rehn Winsborg, revisor Kenneth Strömberg, revisor Richard Norberg, revisor Anders Sylvan, förbundsdirektör Joachim Ahl, biträdande förbundsdirektör och chefsjurist Daniel Sandlund, IT-ansvarig Mariann Holmberg, förbundssekreterare och kommunikationschef

Justeringens plats och tid Digital signering 2022-07-07
Förbundssekreterare Mariann Holmberg
Ordförande Roland Gustbée (M)
Justerande Kenneth Östberg (S) och Malin Sjöberg Högrell (L)
 båda vice ordförande

Anslag/Bevis: Protokollet justeras digitalt – se bilaga.
 Justerat protokoll tillkännages genom anslag vid Region Västerbotten
 och görs tillgängligt publikt på kommunalförbundets hemsida.
Organ: Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsfullmäktige
Sammanträdesdatum: 2022-06-30
Datum för publicering: 2022-07-11
Datum för nedtagning: 2022-08-02
Protokollet förvaras: Diariet, Regionens hus i Umeå
Förbundssekreterare: Mariann Holmberg

Ärendelista

§16	Sammanträdets öppnande.....	4
§17	Upprop	5
§18	Fastställande av föredragningslista.....	6
§19	Val av protokolljusterare och tid för justering	7
§20	Information – förbundsdirektören	8
§ 21	Beslut – Månadsuppföljning ekonomi – maj 2021.....	10
§ 22	Beslut – Yttrande till revisorerna	12
§ 23	Beslut – Verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025.....	13
§ 24	Beslut – Revisorernas begäran om tilläggsbudget för år 2022	15
§ 25	Beslut – Revisorernas budgetäskande för 2023	16
§ 26	Beslut – Fysiskt möte för fullmäktige kombinerat med sammanträde, våren 2023.....	17

§16 Sammanträdet öppnande

Förbundsfullmäktiges ordförande Roland Gustbee (M), förklarar sammanträdet öppnat och hälsar välkommen till ledamöter och ersättare i Förbundsfullmäktige, styrelsens ledamöter och revisorer.

Dessutom extra välkommen till det 50-tal åhörare som följer sammanträdet på Youtube.

Ordförande uppmärksammar deltagare och åhörare att sammanträdet streamas live och spelas in för att i efterhand tillgängliggöras publikt på kommunalförbundets hemsida.

§17 Upprop

Upprop förrättas.

Roland Gustbee (M), ordförande frågar fullmäktige om möjlighet för Lars Karlsson (C), Region Blekinge ska kunna delta med yttranderätt vid sammanträdet. Anledningen är att både ordinarie ledamot och ersättare, representerande Region Blekinge har anmält förhinder.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar

Att Lars Karlsson (C), Region Blekinge deltar i sammanträdet med yttranderätt.

§18 Fastställande av föredragningslista

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar att fastställa föredragningslistan.

§19 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S) och Malin Sjöberg Högrell (L), båda vice ordförande, jämte ordförande Roland Gustbee (M).

Justering sker 22-07-07

§20 Information – förbundsdirektören
KSA 3-2021**Sammanfattning**

Anders Sylvan, förbundsdirektör inleder med nedslag från verksamheten.

Uppdrag 1, slutet av maj Under ett dygn genomfördes 35 flygningar av 18 uppdrag med 24 patienter, som kan jämföras med 10–11 uppdrag vilket är den volymkvot som genomsnittligt behöver uppnås för att svara mot förväntad årsvolym på 6000 flygtimmar.

Uppdrag: 2 En avancerad transplantationskoordinering där en besättning vid Landvetter på 38 minuter konverterade kabinens inredning från ett neo-uppdrag till uppdrag transplantationsteam med bagage, för snabb transport till Linköpings universitetssjukhus. Besättning med flygplan väntade på flygplatsen medan teamet genomförde sitt uppdrag, för att därefter återvända till Landvetter och Sahlgrenska med omhändertagna organ. Samtidigt hade KSA ytterligare två plan i luften för transport av två mottagarpatienter som anlände till Sahlgrenska i tid för organtransplantation.

Uppdrag 3: En tvillingkuvösflygning med två kuvöser och en medföljande neo-läkare och två neo-sjuksköterskor. Trots att flygsträckan var relativt kort och av tidsskäl hade kunnat genomföras vägburet, valdes ambulansflyget för att inte sjukhuset skulle tappa två neo-läkare, en per vägambulans under tiden transporten genomfördes.

En tydlig erfarenhet efter några månader i operativ drift är att KSA kan nyttja flygplan och besättningar vid samtliga tre baser som en nationell resurs.

Antalet flygtimmar för juni överensstämmer preliminärt med antalet debiterade timmar för maj, dvs cirka 450. Flugen tid är något högre medan väntetid är något lägre. Fortsatt visar spaning på de privata aktörernas flygningar gällande ambulansuppdrag att kommunalförbundet kan överträffa budgeterade 500 timmar med råge när regionerna ändrar alla sina beställningar till KSA, vilket överensstämmer med innebörden i medlemskapet. Det visar att uppskattningen om 6000 timmar per år överensstämmer med ett möjligt verkligt utfall.

Diskussionerna fortsätter om att KSA är dyra, men det stämmer in. Vid jämförelse av kostnad per transporterad patient blir prisbilden för uppdrag med KSA lägre.

Resultatunderskott kommer uppstå. Storleken är beroende av regionernas beställningsvilja resterande del av 2022. För ökad beställningsvilja har verksamheten förmedlat förenklade beställningsrutiner. Anders Sylvan konstaterar att likviditetsbristen är säkrad, enligt modell utarbetad av ekonomidirektörerna.

Pilotbemanningen är något tunn, kopplad till uttag av semester och föräldraledighet vilket medfört behov av att minska bemanningen med ett plan dagtid och ett under natten. Viktigt att komma ihåg är att KSAs beredskap är nationell oberoende av vilken bas flygplan och besättning utgår ifrån.

KSA är inte beviljad prövningstillstånd gällande överklagat beslut om pilotbemanning och eget AOC. Innebörden blir att kommunalförbundet ska rätta sig efter Förvaltningsrättens beslut. Styrelsen har gett verksamheten i uppdrag att hålla ett seminarium om beredskapsbehovet och kommer bjuda in såväl kliniker, tjänstepersoner som politiker.

Intresset från media är stort. DN har i artikel redovisat en lista över avvikelser som innehåller felaktigheter. Tidningen valde att inte ta med faktauppgifter som förmedlades inför publicering. Styrelsen har fått en ingående redovisning av faktafel i artikel publicerad i slutet av april 2022, vilket är sammanställt i diarieförda handlingar som är publicerade till det aktuella protokollet på KSAs hemsida. Dagen före aktuellt fullmäktigesammanträde kom ytterligare artikel med en rubrik som bygger på ett citat från en region som ännu inte beställt några uppdrag från KSA. Anders Sylvan uttrycker kritik mot att styrelseledamot väljer att smutskasta medarbetare som fått verksamheten att leverera. Han menar att det även i valtider borde finnas en bortre gräns. Upprörda medarbetare har hört av sig.

Ander Sylvan noterar att media numera bedriver opinionsjournalistik på redaktionella sidor. Förvånansvärd säker timing för att publiceringar och innehåll skulle kunna uppfattas som en kampanj i möjlig påverkan av politiska beslut. Han noterar konsultbolag med uppdrag att föra samman affärsintressen med politiken och iscensätter handlingar för att beslut ska falla i rätt

riktning. Gällande DNs artiklar går det att uppfatta att det har varit framgångsrikt. Anders Sylan vill också uppmärksamma politiken på att en person skapar extra mycket arbete gällande laglighetsprövningar via en advokatbyrå och begäran om handlingar.

Förslag till beslut

Att notera informationen

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag.

§ 21 Beslut – Månadsuppföljning ekonomi – maj 2021

KSA 37-2022

Sammanfattning

Förbundsstyrelsen har gett i uppdrag åt förvaltningen att analysera det ekonomiska läget och återkomma med förslag på möjliga åtgärder och önskar därför att fullmäktige tar del av motsvarande information som föredrogs för styrelsen den 16e juni 2022.

Som ett komplement till sammanfattning i missiv redogjorde Anders Sylvan, förbundsdirektör, kortfattat för månadsuppföljning av ekonomi, för maj 2022.

Vi ser ett underskott för maj som beror på uteblivna intäkter från flygningar, främst kopplat till senarelagd start och till en sen överväxling från tidigare leverantörer. Några kostnader som avviker från budget är ett IT-avtal, luftfartsavgifter och ground handling. Bränslekostnaden följer än så länge budget, vilket hänger samman med att vi flyger mindre än beräknat.

Nytt i uppföljningen är prognos för helårsresultatet. Prognosen uppgraderas löpande i förhållande till utveckling av intäkterna kopplat till beställning och volymen flygtimmar. Budget för 2022 inte är periodiserad per månad för kostnader och intäkter. En ökad kunskap om intäkter och kostnader i förhållande till den operativa verksamheten gör periodisering till ett utvecklingsområde för kommande år.

En ny bild är bränslekostnad i relation till fakturerade flygtimmar. I dagsläget följs de åt, men en förväntan är ett ökat gap mellan de två i relation till en ökad kostnad för flygbränsle.

Beslutsunderlag

- Protokollsutdrag Förbundsstyrelsen 2022-06-16
- Månadsrapport KSA maj 2022
- KSA 37-2022 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi

Förbundsstyrelsens förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslår förbundsfullmäktige:

- Att godkänna den ekonomiska redovisningen inklusive prognos för helåret
Att uppmana medlemsregionerna att nyttja KSAs tjänster.

Tilläggsyrkande

Malin Sjöberg Högrell (L) yrkar på att uppdra åt styrelsen att titta på alternativa ändamål för flygplanen, exempelvis uthyrning eller att sälja flygplanen.

Avslagsyrkande

Andreas Svahn (S) yrkar avslag för tilläggsyrkande av Malin Sjöberg Högrell (L), med motiveringen att 21 regioner startade Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg och tog därmed ett gemensamt ansvar, men noterar att det är vissa regioner som inte bär det gemensamma ansvaret.

Bifallsyrkanden

Yrkar bifall till styrelsens förslag: Andreas Svahn (S), Kaisa Karro (S), Kenneth Östberg (S), Johan Fält (M), Anna Starbrink (L), Anna Mannfalk (M), Mats Gärd (C), Rachel De Basso (S), Marianne Utterdahl (SIV), Kenneth Backgård (SJUP), Ewa-May Karlsson (C), Mats-Ola Rödén (L), Sven Bredberg (M), Yvonne Hagberg (S).

Yrkar stöd till avslagsyrkande av Kenneth Östberg (S) gällande tilläggsyrkande av

Malin Sjöberg Högrell (L), Mats Gärd (C), Marianne Utterdahl (SIV)

Yrkar bifall till tilläggsyrkande av Malin Sjöberg Högrell (L): Ann Molander (L)

Förslag till beslutsordning

Roland Gustbee (M), ordförande föreslår att fullmäktige först tar ställning till huvudförslaget vilket är styrelsens förslag.

Därefter att fullmäktige tar ställning om att tillstyrka eller avslå tilläggsyrkande av Malin Sjöberg Högrell (L).

Fullmäktige godkänner beslutsordningen.

Beslutsgång

Ordförande frågar om fullmäktige kan bifalla huvudförslaget, vilket är styrelsens förslag, att godkänna den ekonomiska redovisningen inklusive prognos för helåret och att uppmana medlemsregionerna att nyttja KSAs tjänster. Ordförande finner att ingen är emot. Ordförande frågar om fullmäktige tillstyrker eller avslår tilläggsyrkande av Malin Sjöberg Högrell (L) om att uppdra åt styrelsen att titta på alternativa ändamål för flygplanen, exempelvis uthyrning eller sälja flygplanen. Ordförande konstaterar att tilläggsyrkandet avslås. Malin Sjöberg Högrell (L) anmäler särskilt yttrande.

Beslut

KSA Förbundsfullmäktige beslutar

Att godkänna den ekonomiska redovisningen inklusive prognos för helåret

Att uppmana medlemsregionerna att nyttja KSAs tjänster.

Särskilt yttrande av Malin Sjöberg Högrell (L)

Malin Sjöberg Högrell (L) reserverar sig till förmån för eget yrkande, att uppdra åt styrelsen att titta på alternativa ändamål för flygplanen, exempelvis uthyrning eller sälja flygplanen. Motiveringen är att KSA har en ansträngd ekonomi och har en resultatkras och i ett sådant läge måste KSA vända på alla stenar för att komma tillrätta med det svåra läge man befinner sig i med ökade kostnader och färre flygtimmar än prognosticerat. Att då titta på alternativa möjligheter för att få intäkter på andra sätt borde vara en självklarhet.

§ 22 Beslut – Yttrande till revisorerna
KSA 37-2022**Sammanfattning**

Kommunalförbundets revisorer har under mars–april 2022 överlämnat missivet ”Missiv för 2021 års granskning” och rapporterna ”Grundläggande granskning år 2021, Revisionskontoret RV”, ”Granskning avseende räkenskapsåret 2021, EY” samt ”Granskning av ekonomistyrning och den ekonomiska utvecklingen år 2021, EY”. Ärendenummer KSA 39-2022. Förbundsstyrelsen har tagit del av revisionens granskningsrapport och missiv och yttrar sig nedan över iakttagelser och rekommendationer.

Beslutsunderlag

- KSA 39-2022 Yttrande över Revisionens granskning av Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg 2021

Förslag till beslut

Att godkänna förbundsstyrelsens yttrande över gällande revisionens iakttagelser och rekommendationer

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslaget

§ 23 Beslut – Verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025
KSA 38-2022**Sammanfattning**

Anders Sylvan, förbundsdirektör redogör för budgetberedningen som varit omfattande där många olika grupperingar bidragit med inspel. Initialt tjänstepersonförslag byggde på en modell med robust pilotbemanning för att upprätthålla uttalat behov av beredskap även under sommaren. Förslaget bearbetades grundligt av arbetsgruppen för ekonomidirektörer som bestod av sex personer. Resultatet blev det som nu ligger som förslag för fullmäktige att ta ställning till. ED-nätverket har dock inte kunnat lämna ett unisont svar.

Det som diskuterats under processen är balansen mellan nyttjandegrad, beredskap och beredskapstid, vilket har en inverkan på kostnaden. En tydlig kostnadsminskning är att minska antalet baser eller flygplan, men som ger en konsekvens för beredskapstiden. Under höstens seminarium behandlas frågan om beredskap och vad verksamheterna kan acceptera. En bedömning av förändrat bränslepris finns inte med varken i budget eller prognos för helåret. Det aktuella och mycket osäkra världsläget ger spekulationer med alltför stor spännvidd. Kostnaden för medicinsk prioritering är också utelämnad, med hänsyn till att avtal fortfarande saknas. Ett förväntat underskott påverkar också budgeten för 2023. Hur är beroende av vilken Förbundsordning som gäller och Fullmäktiges beslut som kan vara beroende på underskottets storlek. Föreslagen verksamhetsplan är en anpassning av målen för 2022 med tillägg om ett arbetsgivarmål.

Beslutsunderlag

- Protokollutdrag styrelsesammanträde 2022-06-16
- KSA 38-2022 Missiv Budget verksamhetsplan 2023
- KSA 38-2022 Budget 2023 med plan 2024 och 2025

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslår Förbundsfullmäktige:

Att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025.

Yrkanden under överläggningen

Yrkar bifall till styrelsens förslag: Andreas Svahn (S), Kenneth Östberg (S), Mats-Ola Rödén (L), Anna Starbrink (L)

Yrkar om återremiss: Anna Mannfalk (M), Johan Fält (M), Ann Molander (L)

Yrkar om återremiss och avslag i andra hand: Malin Sjöberg Högrell (L)

Förslag till beslutsordning

Ordförande Roland Gustbée (M) föreslår att fullmäktige först tar ställning till om ärendet ska avgöras idag och därefter beslut om huvudförslaget, vilket är styrelsens förslag.

Fullmäktige godkänner beslutsordningen.

Beslutsgång

Ordförande frågar om fullmäktige ska återremittera ärendet eller om återremiss avslås.

Ordförande finner att återremiss avslås.

Votering begärs.

Ordförande anger att ja betyder att frågan avgörs idag och nej att frågan återremitteras.

Votering genomförs enligt voteringsbilaga.

Resultatet av voteringen är 15 ja och 4 nej. Ordförande finner att fullmäktige beslutat att ärendet avgörs under sammanträdet.

Ordförande frågar om fullmäktige kan besluta enligt styrelsens förslag, att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025. Ordförande finner att fullmäktige valt att bifalla styrelsens förslag.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar:

Att besluta om verksamhetsplan och budget 2023 med plan för 2024 och 2025.

Reservationer

Anna Mannfalk (M) begär reservation för eget yrkande.

Malin Sjöberg Högrell (L) begär reservation för eget yrkande med motivering.

Reservation för eget yrkande med motivering av Malin Sjöberg Högrell (L)

Malin Sjöberg Högrell (L) reserverar sig till förmån för eget yrkande, att i första hand återremittera ärendet och i andra hand avslå budgeten.

Motiveringen är att det finns osäkerhetsfaktorer på såväl intäktssidan som på kostnadssidan. Andelen flygtimmar har en mycket stor påverkan på hela kalkylen. Vidare saknas en rad kostnader i budgeten som exempelvis ökade bränslekostnader, kostnader rörande bemanning behöver redas ut mer och riskanalyser saknas om vad KSA behöver göra om KSA fortsätter att gå med förlust under 2023. Det finns alltför många osäkerhetsfaktorer för att anta budgeten idag.

§ 24 Beslut – Revisorernas begäran om tilläggsbudget för år 2022
KSA 87-2021**Sammanfattning**

När revisorerna i juni 2021 lämnade in sitt äskande till fullmäktige för år 2022 bedömde revisorerna att trafikstarten och en etablering av förbundets verksamhet skulle medföra att granskningen skulle bli mer rutinartad. Revisorerna bedömde att 400 000 kronor skulle vara tillräckligt för att granska förbundets verksamhet. Den riskanalys som revisorerna nu har tagit fram visar att behovet av granskning år 2022 överstiger den budget som fullmäktige tidigare beslutat om för revisorerna. För att kunna utföra uppdraget i enlighet med de krav som följer av kommunallagens revisionskapitel och god revisionssed begär revisorerna att revisionsanslaget på 400 000 kronor för år 2022 utökas med 100 000 kronor.

Beslutsunderlag

- Begäran om tilläggsbudget för år 2022 signed

Förslag till beslut

Förbundsfullmäktige anser att budget ska hålla även för revisorer och beslutar:

Att avslå revisorernas begäran om tilläggsbudget för år 2022

Förslaget till beslut är berett av fullmäktiges presidium.

Jäv

Ledamöter i KSA styrelse deltar inte i beslutet pga jäv.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag till beslut

§ 25 Beslut – Revisorernas budgetäskande för 2023

KSA 50-2022

Sammanfattning

Med utgångspunkt av god revisionsred anser vi att revisionen utöver grundläggande granskning och granskningar av bokslut, ekonomiadministrativa rutiner och redovisning av måluppfyllelse också behöver resurser för fördjupade granskningar. Revisionsanslaget har legat på en fast nivå, 400 000 kronor, sedan starten av förbundet år 2016. För att kunna utföra vårt uppdrag i enlighet med de krav som följer av kommunallagens revisionskapitel och god revisionsred behöver revisionsanslaget utökas. Revisorerna äskar på ett anslag för år 2023 på 500 000 kronor.

Beslutsunderlag

- Begäran om tilläggsbudget för år 2022 signed

Förslag till beslut

Förbundsfullmäktige kan se det större tillägget för 2023 som en tillfällig ökning kopplat till behovet av extra granskning då förbundet är i uppstart och beslutar:
Att godkänna revisorernas budgetäskande för 2023

Förslaget till beslut är berett av fullmäktiges presidium.

Jäv

Ledamöter i KSA styrelse deltar inte i beslutet pga jäv.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag till beslut

§ 26 Beslut – Fysiskt möte för fullmäktige kombinerat med sammanträde, våren 2023
KSA 52-2022**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsen föreslår att förbundsfullmäktige genomför ett fysiskt sammanträde med utökad information och studiebesök vid någon av beredskapsbaserna, förslagsvis Arlanda. Förslaget för genomförande är våren 2023, då en ny fullmäktigeförsamling har tillträtt.

Förslag till beslut

Att genomföra ett fysiskt möte för förbundsfullmäktige kombinerat med sammanträde våren 2023.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag till beslut

Votering §23

	Namn	Region	Ord/Ers	Närvarande	Tjänstgörande	Votering §23
	Anna Starbrink (L)	Stockholm	Ordinarie	x	§§16–23 och §26	ja
	Talla Alkurdi (S)	Stockholm	Ersättare			
vice ordf	Malin Sjöberg Högrell (L)	Uppsala	Ordinarie	x	x	nej
	Vivianne Macdisi (S)	Uppsala	Ersättare	x		
	Lennart Svensson (VfP)	Sörmland	Ordinarie			
	Magnus Leivik (M)	Sörmland	Ersättare			
	Kaisa Karro (S)	Östergötland	Ordinarie	x	x	ja
	Marie Morell (M)	Östergötland	Ersättare	x		
	Rachel De Basso (S)	Jönköping	Ordinarie	x	x	ja
	Malin Wengholm (M)	Jönköping	Ersättare			
ordf	Roland Gustbée (M)	Kronoberg	Ordinarie	x	x	ja
	Robert Olesen (S)	Kronoberg	Ersättare			
	Yvonne Hagberg (S)	Kalmar	Ordinarie	x	x	ja
	Jimmy Loord (KD)	Kalmar	Ersättare			
	Mats-Ola Rödén (L)	Gotland	Ordinarie	x	x	ja
	Bibbi Olsson (C)	Gotland	Ersättare			
	Lennart Förberg (M)	Blekinge	Ordinarie			
	Christina Mattisson (S)	Blekinge	Ersättare			
	Anna Mannfalk (M)	Skåne	Ordinarie	x	§§16–23 och §26	nej
	Carina Svensson (S)	Skåne	Ersättare	x		
	Ann Molander (L)	Halland	Ordinarie	x	x	nej
	Jonas Strand (S)	Halland	Ersättare			
	Johan Fält (M)	Västra Götaland	Ordinarie	x	§§16–23 och §26	nej
	Cecilia Dalman Eek (S)	Västra Götaland	Ersättare	x		
	Marianne Utterdahl (SIV)	Värmland	Ordinarie	x	x	ja
	Ulric Andersson (S)	Värmland	Ersättare			
	Andreas Svahn (S)	Örebro	Ordinarie	x	x	ja
	Ola Karlsson (M)	Örebro	Ersättare	x		
vice ordf	Kenneth Östberg (S)	Västmanland	Ordinarie	x	§§16–23 och §26	ja
	Jenny Landemäs (M)	Västmanland	Ersättare			
	Mikael Rosén (M)	Dalarna	Ordinarie	x	x	ja
	Inga-Britt Kronnäs (S)	Dalarna	Ersättare			
	Jan Lahenkorva (S)	Gävleborg	Ordinarie			
	Alexander Hägg (M)	Gävleborg	Ersättare	x	§§16–24	ja
	Sven Bredberg (M)	Västernorrland	Ordinarie	x	x	ja
	Sven Erik Ragnarsson (-)	Västernorrland	Ersättare			
	Mats Gärd (C)	Jämtland Härjedalen	Ordinarie	x	x	ja
	Ann-Marie Johansson (S)	Jämtland Härjedalen	Ersättare	x		
	Ewa-May Karlsson (C)	Västerbotten	Ordinarie	x	x	ja
	Peter Olofsson (S)	Västerbotten	Ersättare	x	§§16–23	
	Kenneth Backgård (SJUP)	Norrbotten	Ordinarie	x	§§16–23 och §26	ja
	Monica Hedström (M)	Norrbotten	Ersättare			

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	Mariann Elisabet Holmberg	
TITEL, ORGANISATION:	sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_09f3eca930f505e35bb290d6f081729b66	
DATUM & TID:	2022-07-07 12:19:16 +02:00	

NAMN:	Lars Kenneth Östberg	
TITEL, ORGANISATION:	vice ordförande KSA förbundsfullmäktige, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_0759a3620bf8c85a75a100abd29495bbe2	
DATUM & TID:	2022-07-07 12:20:12 +02:00	

NAMN:	ROLAND GUSTBÉE	
TITEL, ORGANISATION:	ordförande KSA förbundsfullmäktige, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_089b3d0d1d867ca9e0549b6dfd15db6549	
DATUM & TID:	2022-07-07 12:32:20 +02:00	

NAMN:
TITEL, ORGANISATION:
IDENTIFIKATIONSTYP:
IDENTIFIKATIONS-ID:
DATUM & TID:

MALIN SJÖBERG HÖGRELL
vice ordförande KSA förbundsfullmäktige,
Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg
Svensk e-legitimation
_0910d78ad8c39543a8b60bc9441822c37f
2022-07-08 09:36:11 +02:00



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2022-07-08 09:36:17 +02:00
Ref: 43863SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)